



MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE DE LA SOUVERAINETÉ ALIMENTAIRE ET DE LA FORÊT

*Liberté
Égalité
Fraternité*



**MINISTÈRE
DE L'AGRICULTURE
DE LA SOUVERAINETÉ
ALIMENTAIRE ET DE LA FORÊT**

*Liberté
Égalité
Fraternité*

GROUPE DE TRAVAIL RELOCALISATION DES SERVICES

VENDREDI 20 JUIN 2025

Sommaire

- 1. Expérimentation du flex-office à la SDLP**
- 2. Restructuration du site de Maine**
- 3. Restauration des façades des bâtiment A et B**
- 4. Modernisation et mises aux normes de l'Hôtel de Villeroy**
- 5. Barbet de Jouy – Renouvellement des huisseries**
- 6. Varenne bâtiment C : travaux de remplacement des huisseries - phase 2**

1 – Expérimentation de flex-Office à la SDLP

Contexte et enjeux

- Politique immobilière de l'Etat :
 - 16 m² SUB par résident dans le tertiaire (circulaire PM février 2023);
 - Réduction du parc tertiaire de 25% sur 10 ans;
 - Un dispositif financier d'accompagnement (programme 348);
 - Réduction des consommations énergétiques (décret tertiaire);
- Adapter les espaces de travail :
 - Fournir une offre qualitative adaptée aux usages;
 - Apporter une réponse aux enjeux des bureaux de demain dans un environnement patrimonial.
- Contours de l'expérimentation menée :
 - Limitée à 3 bureaux de la SDLP, soit 47 agents concernées sur une surface de 528 m²;
 - Assistée et conduite par une assistance à maîtrise d'ouvrage dans le cadre d'un appel à projet lancé par la DIE;
 - Travaux au sein d'un immeuble à caractère patrimonial

Plusieurs espaces pour différents usages : évolution des espaces

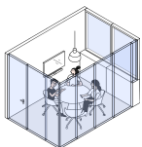
Colliers x UGAP x SDLP

Aujourd'hui

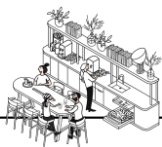
Poste de travail dans un bureau individuel ou partagé



Salle de réunion



Cafeteria



Demain (exemples)

Travail individuel

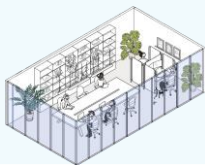
Travail courant



Concentration



Silence absolu



Travail collaboratif en présentiel

Réunions



Mode projet



Echanges 1:1 ou échanges à 2-3P non planifiés



Echanges en distanciel

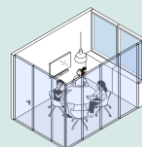
Interaction individuelle confidentielle



Interventions ponctuelles avec un casque

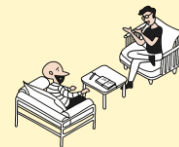


Travail hybride



Informel

Partage impromptu



Pause déjeuner



Sieste



Un projet co-construit à tous les niveaux

PHASE DE CADRAGE

Entretiens de cadrage avec
la Direction
Octobre 2024



Session collective
Enjeux et objectifs du projet
Novembre 2024



Réunion de lancement
**Communauté
d'ambassadeurs**

21 Novembre



**Atelier Raison d'être et
découverte**

28 Novembre



PHASE DE CO CONCEPTION

Atelier de co-construction
(« Nouvelle expérience de
Travail ») avec les
ambassadeurs
12 décembre



1 entretien besoins
des bureaux et leurs
relations de
proximité



Définition du **macrozoning**
(positionnement des équipes
dans le bâtiment)
Mars- mai 2025



Microzoning et fil rouge avec
l'équipe projet
mai – juin 2025



Programmation des
espaces (données
quantitatives)
Janvier 2025

Les enjeux du bureau de demain

Innovation

- Représenter la **vitrine des nouveaux environnements de travail** à l'échelle du ministère de l'agriculture.
- Offrir aux agents un espace de travail **moderne, agréable et convivial**.
- Promouvoir un cadre de vie au travail **qualitatif et innovant**
- Offrir des **espaces multi-usages** permettant de travailler en **individuel** comme en **collaboration**

Transversalité

- Faciliter **le collectif de travail** au sein de la SDLP, en permettant la **mobilité** au sein des espaces de travail
- Développer **la collaboration intra et inter bureaux** en proposant des espaces communs diversifiés et adaptés, tout en conservant **des territoires d'équipe**.
- Encourager les échanges **informels** en créant un espace de **convivialité**.

Adéquation aux métiers

- Répondre aux **besoins spécifiques** des différents services.
- Assurer un traitement **équitable** des bureaux
- Être soucieux du bien-être des agents (**qualité de vie au travail** (air, température, luminosité, acoustique) pour qu'ils puissent assurer au mieux leurs missions.

Un projet co-construit à tous les niveaux

PHASE DE CADRAGE

Entretiens de cadrage avec
la Direction
Octobre 2024



Session collective
Enjeux et objectifs du projet
Novembre 2024



Réunion de lancement
**Communauté
d'ambassadeurs**

21 Novembre



**Atelier Raison d'être et
découverte**

28 Novembre



PHASE DE CO CONCEPTION

Atelier de co-construction
(« Nouvelle expérience de
Travail ») avec les
ambassadeurs
12 décembre



1 entretien besoins
des bureaux et leurs
relations de
proximité



Définition du **macrozoning**
(positionnement des équipes
dans le bâtiment)
Mars- mai 2025



Microzoning et fil rouge avec
l'équipe projet
mai – juin 2025



Programmation des
espaces (données
quantitatives)
Janvier 2025





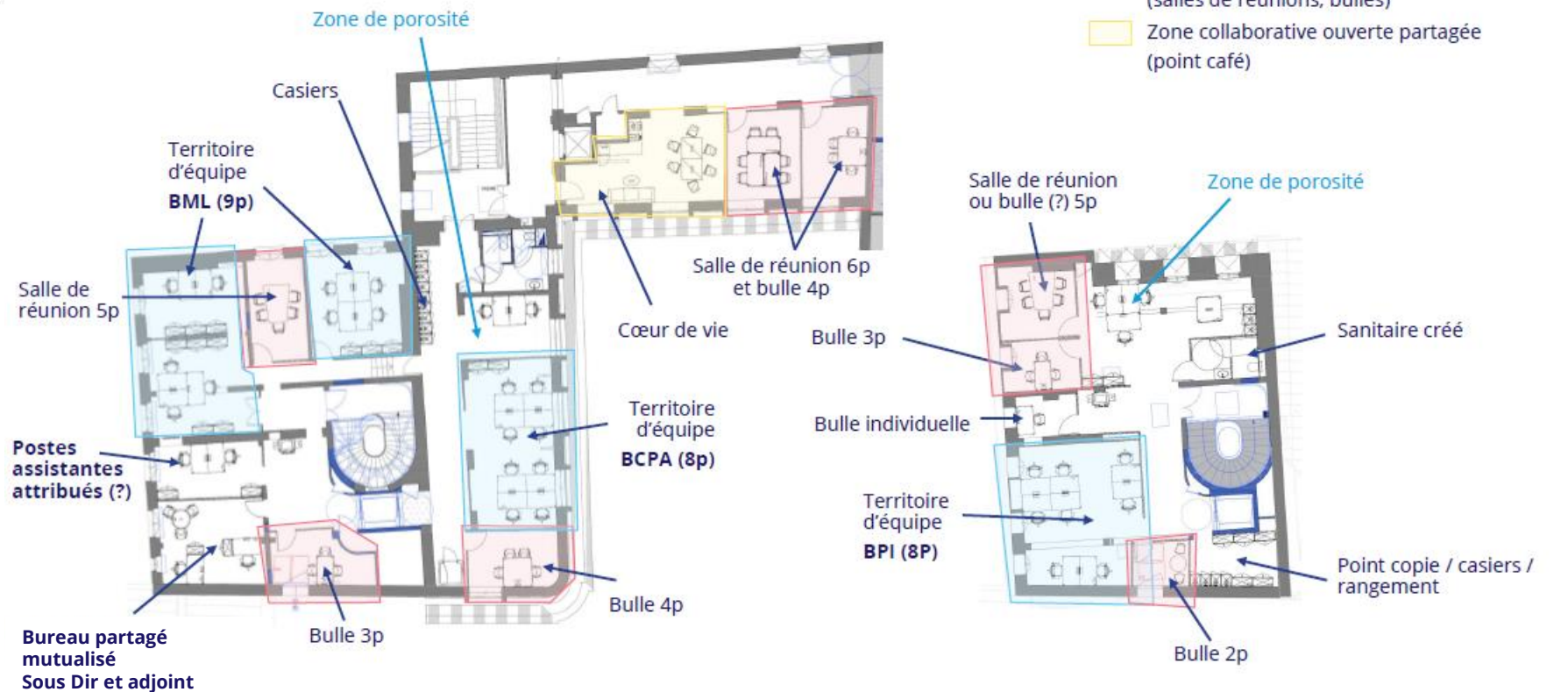
-  Flux principal
-  Ascenseurs
-  Escaliers
-  Zone de fort trafic
-  Zone de moyen trafic
-  Zone calme



Etage aménagé par territoires d'équipes.

Projection 2D

Scénario 3 – Par territoire



Fonctionnement du scénario 4 (en cours de validation)

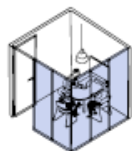
Synthèse

Scénario 4 : Par territoire

Effectif : 47P

0,8 PT / Agent

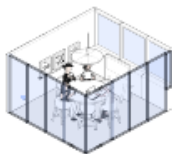
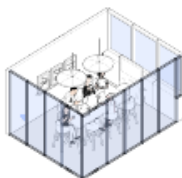
35 Postes + 2 Postes en
bureau partagé



1 bulles de 3 positions
1 bulles de 4 positions
2 bulles de 5 positions



1 bulle concentration
+ 1 cabine téléphonique



Salle silence 4 postes de travail (R+3)

1 SDR 6 positions

1 SDR 5 positions

1 forum 6 positions

40 positions
hors cœur de vie

1 Cœur de vie 9 positions

TOTAL = 1,6 Positions de travail / Agent hors cœur de vie

TOTAL = 1,8 Positions de travail / Agent yc cœur de vie

Pour rappel :

LES BUREAUX	47 personnes cibles
sous direction	2 personnes
assistantes	2 personnes
BCPA	11 personnes
BML	16 personnes
BPI	16 personnes

Les étapes à venir

Les étapes à venir : validation d'un projet basé sur un scénario mixte (territoire avec porosité)

- Détermination du Microzoning avec proposition d'implantation des territoires BML, BCPA, BPI
- Implantation des zones de partage et de porosité
- Choix du mobilier adapté aux nouvelles typologies d'espace
- Développement des solutions informatiques innovantes en collaboration avec le SNUM

L'actualisation du calendrier prévisionnel

- Mi juin 2025 : présentation Scénario 4 aux ambassadeurs
- 23 juin 2025 : Webinaire – point d'avancement aux agents de la SDLP
- Fin juin 2025 : Validation du micro-zoning
- Septembre 2025 : Début des travaux
- Décembre 2025 : Emménagement dans les nouveaux locaux

2 – Restructuration du site de Maine

PROGRAMME

- Restructurer 5 200m² de SUB incluant le relogement de 325 agents, un accueil mutualisé, un tiers-lieux et le site de repli du ministre ;
- Atteindre un niveau de performance environnementale exigeant (certification BEE-BBC rénovation) ;
- Mettre en place des processus innovants (réemploi ou recyclage des matériaux et choix de matériaux bas carbone/biosourcés) ;
- Valoriser les qualités architecturales intrinsèques du bâtiment et préserver les caractéristiques des volumes existants tels que l'ancien bassin de nage, le gymnase et la bibliothèque ainsi que certains escaliers .

AVANCEMENT DU PROJET

- ✓ Jury de concours 21 septembre 2023
- ✓ Notification marché MOE 13 décembre 2023
- ✓ Dépôt du permis de construire le 29 octobre 2024
- ✓ Rendu APD - fin novembre 2024
- ✓ Ateliers d'accompagnement à la mise en place du flex office et de co-conception – Décembre 2024 à février 2025
- ✓ Travaux de curage/dépollution/réemploi en cours

- Appel d'offre travaux de septembre à décembre 2025
- Démarrage des travaux 1er trimestre 2026
- Objectif de réception des travaux 1er trimestre 2028

3 – Restauration des façades des bâtiments A, B et D et changement d'un groupe froid

Contexte

Suite à la constatation de désordres sur les façades du site de Varenne, un diagnostic précis a été réalisé afin d'identifier les travaux à réaliser pour mettre en sécurité le site, pérenniser le patrimoine mais également pour s'inscrire dans une démarche de rénovation énergétique.

Programme

- Mise en place d'un échafaudage rue de Varenne, dans les cours 1, 2, 3 et dans l'impasse Martignac
- Dépollution ponctuelle amiante et plomb
- Restauration des façades du bâtiment A, B et partiellement du bâtiment D
- Restauration ou remplacement des menuiseries extérieures au profit de menuiseries double vitrage quand cela est possible
- Remplacement du groupe froid situé au 5^e étage du bâtiment A

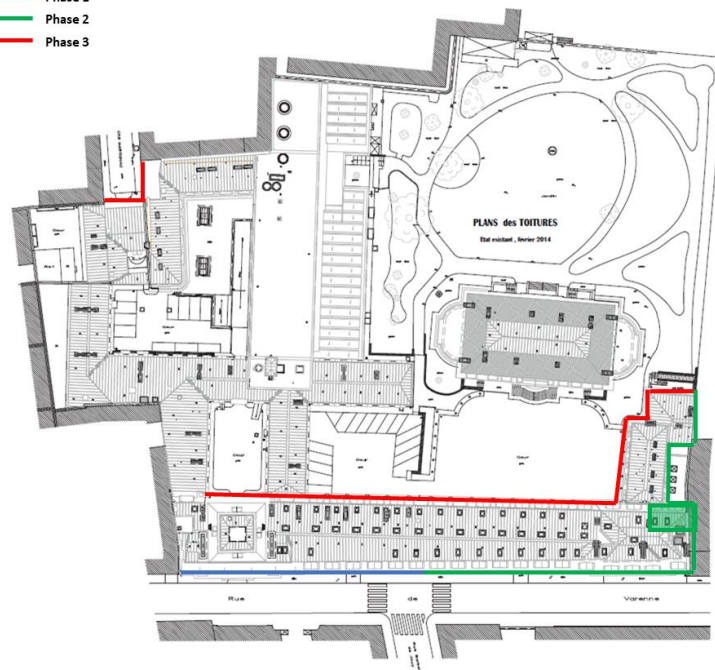
3 – Restauration des façades des bâtiments A, B et D et changement d'un groupe froid

Planning de l'opération

Les travaux seront réalisés en 3 phases successives:

- **Phase 1** (fin 2025 à fin 2026) - rénovation de la moitié de la façade rue de Varenne
- **Phase 2** (fin 2026 à l'été 2027) rénovation de la moitié de la façade rue de Varenne et remplacement du groupe froid
- **Phase 3** (été 2027 à mi 2028) rénovation des façades intérieures des bâtiments A et B ainsi que les façades du bâtiment D donnant sur l'impasse Martignac

— Phase 1
— Phase 2
— Phase 3



4 – Modernisation et mises aux normes de l'Hôtel de Villeroy

PROGRAMME

- Amélioration fonctionnelle de la cuisine au 2^{ème} étage et de ses annexes au sous-sol
- Assainissement des murs périphériques en maçonnerie pour sauvegarde des équipements et utilisation des caves
- Mise en sécurité des combles et des planchers
- Mise aux normes de l'accessibilité PMR incluant la rénovation de la cour de l'hôtel
- Reprise des équipements vétustes et des réseaux anciens (ascenseurs, ventilation, électricité, informatique et chauffage)
- Remplacement des menuiseries extérieures (sous réserves de l'avis favorable de la DRAC)

AVANCEMENT DU PROJET

- Mai à octobre 2024 : études préalables – AVP
- Novembre 2024 à avril 2025 : choix techniques – APD
- Mai 2025 : demande d'autorisation de travaux MH et déclaration préalable (cour) déposées
- Juin-juillet 2025 : dossiers PRO-DCE et appel d'offre
- Septembre 2025 : notification des marchés de travaux
- Démarrage des travaux - décembre 2025/janvier 2026
- Réception des ouvrages - février 2027
- Réemménagement de l'Hôtel - mars 2027

5. Barbet de Jouy – Renouvellement des huisseries

Poursuite du remplacement des huisseries sur le site (environ 470) et rénovation de la toiture côté sud

Calendrier :

- fin mai 2024 : fin des travaux de la phase 1 donnant sur la rue de Barbet de Jouy
- août 2025 : fin des travaux de la phase 2 donnant sur le jardin intérieur par le changement des vitrages des 2 cages d'escalier principales
- mi 2025 à novembre 2025 : travaux de rénovation de la toiture de la partie sud du bâtiment

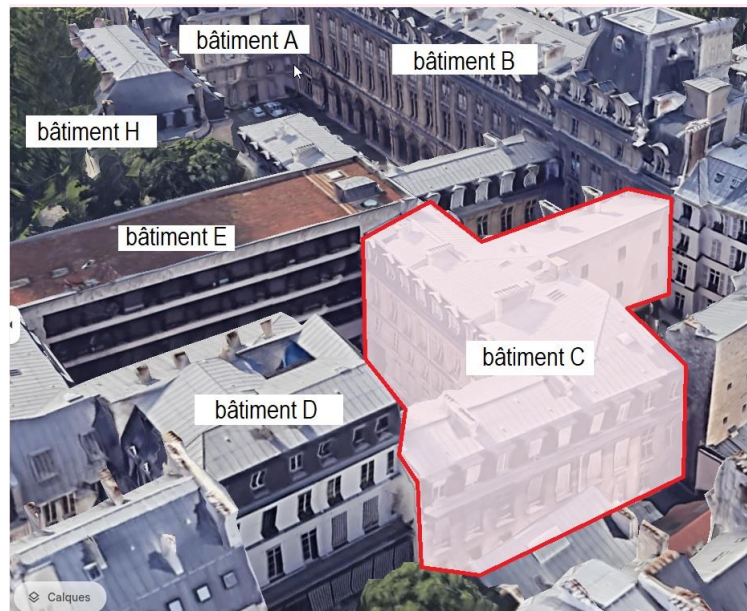


Vue de la façade donnant sur la rue de Barbet de Jouy

6. Varenne bâtiment C : travaux de remplacement des huisseries - phase 2

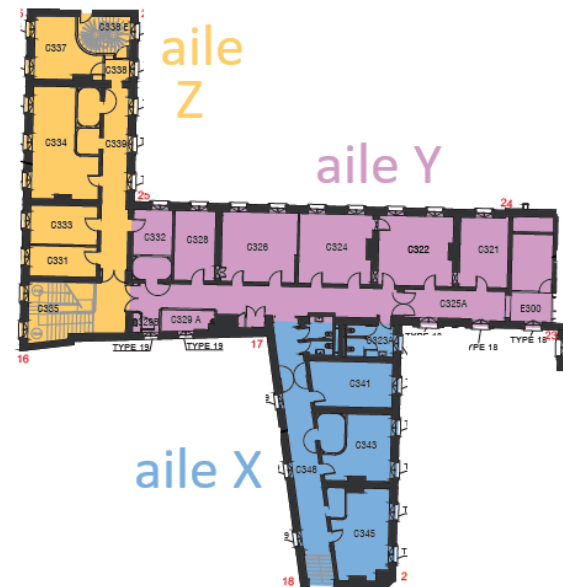
Calendrier :

- Juillet 2024 à Octobre 2024 : étude de maîtrise d'œuvre avec instruction du permis de construire
- PC obtenu le 6 janvier 2025 avec restriction d'aménagement nécessitant une réunion d'harmonisation avec la CRMH le 24 février 2025
- Mai 2025 : lancement de l'appel d'offre pour désignation des entreprises réalisatrices des travaux
- Novembre 2025 : démarrage des travaux, planning à affiner pour la durée des travaux



6. Varenne bâtiment C : travaux de remplacement des huisseries - phase 2 (suite)

- Les offres des entreprises sont actuellement en cours d'analyse
- Les travaux seront décomposés en 3 tranches :
 - TF : aile X (33 huisseries)
 - TO1 : aile Y (38 huisseries)
 - TO2 : aile Z (48 huisseries)



7. Chaufferie – sous station Varenne

Calendrier :

- Fin Avril 2025 : Notification du marché de rénovation des 7 sous-stations de chauffage (CPCU, Bt A, Bt B, Bt C, Bt D, Bt E et Bt H)
- Fin Mai 2025 : Affermissement de la TO1 concernant le remplacement des échangeurs vapeurs
- Fin Juin 2025 : Validation des études et du planning prévisionnel d'exécution
- Juillet 2025 : démarrage des travaux, avec la mise en place des provisoires de chantier et des dispositifs permettant le redémarrage du chauffage pour le mois d'octobre 2025.
- Août à Septembre 2025 : Travaux permettant la rénovation de 3 sous-stations
- Octobre à mai 2026 : Approvisionnement et préparation de la seconde partie du chantier
- Juin à septembre 2026 : Travaux de rénovation des 4 dernières sous-stations
- Octobre 2026 : Réalisations de la phase OPR

